



Industria Servizi Formazione Srl
a socio unico



IMPRESA
FORMAZIONE
TOSCANA



COSEFI
Confindustria Firenze Formazione

Programmazione e Controllo della Produzione



Tecnologie, Processi Produttivi e Logistica

Programmazione e Controllo della Produzione

Data: 24 giugno, 3 e 8 luglio 2024

DESTINATARI

Responsabili della pianificazione, o production planner, Responsabili di produzione, Responsabili di commessa, Responsabili di progetto, Responsabili Industrializzazione Prodotto.

OBIETTIVI

- Fornire ai partecipanti i concetti della Logistica Integrata, cioè la connessione tra i bisogni del cliente, pianificazione di produzione, produzione, controllo di gestione, acquisti e logistica.
- Creare maggiore consapevolezza sulla importanza della interconnessione tra i vari processi e controllo dei costi di prodotto che ne derivano.

CONTENUTI

- I sistemi di produzione
- Le diverse classificazioni: per processo tecnologico e per metodologia di produzione
- La classificazione per modalità di gestione: da ETO a MTS
- La matrice “prodotto – metodologia di gestione”
- Il concetto di logistica integrata
- Gli attori della Logistica Integrata e le diverse logistiche (approvvigionamento, interna di produzione e distributiva)
- Il costo del prodotto (costi diretti, indiretti, di produzione ecc) e le voci di costo che incidono sui diversi costi;
- La classificazione delle scorte
- Produzione di Serie/Produzione su Commessa e posizionamento delle scorte, secondo il modello di gestione
- Il costo delle scorte (Costo di Approvvigionamento, Costo di Mantenimento);
- I sistemi di gestione della produzione indipendenti dall’impiego
- Il concetto di lotto economico e il calcolo del lotto economico
- Il calcolo della “fornitura” o della “produzione” che minimizza il costo totale
- Il livello di servizio e il calcolo della scorta di sicurezza corrispondente con Consumo Variabile e con Lead Time variabile
- La gestione delle giacenze a magazzino: l’analisi ABC
- Calcolo dell’indice di rotazione
- La Cross Analysis come strumento per la definizione delle politiche di gestione per gruppi di codici
- I sistemi di gestione della produzione legati al ritmo dell’impiego
- La previsione della domanda: cenni ad alcuni metodi quantitativi (estrapolativi da serie storiche) e qualitativi

- Dall'S&OP (Sales and operation planning) al MPS: le family bill e i piani di produzione per prodotto finito: approccio level e approccio chase - cenni
- Dal MPS al MRP: vantaggi e limiti dell MRP
- I principi di funzionamento del MRP: i dati fondamentali del MRP, il concetto del Fabbisogno Lordo – Fabbisogno netto – Impegno, il concetto di Disponibilità
- I diagrammi di Gantt
- CRP: la schedulazione a capacità finita. La capacità produttiva e il calcolo delle risorse – cenni.
- Indicatori di produzione: OEE
- Lo scheduling per allocare correttamente gli ordini di produzione: obiettivi e metodi degli algoritmi di scheduling
- Alcuni algoritmi di scheduling: modello di Karg e Thompson, modello di Johnson – cenni
- MES (Manufacturing Enterprise System) come sistema aziendale per il controllo della produzione: i moduli principali di un sistema MES
- L'integrazione dei vari sistemi aziendali: ERP MES WMS
- Il sistema di gestione di produzione Jit (Just in Time): alcuni cenni sui principali strumenti Lean.

DOCENTI

EZIO GAIANI

Docente senior con Laurea in ingegneria elettronica ed esperienza ventennale nel settore della gestione della produzione, dal 2015 è Consulente Senior e formatore di Direzione e Organizzativo presso Cubo S.r.l. per l'impostazione e l'implementazione di progetti nelle seguenti aree:

▪ Produzione ▪ Supply Chain Management ▪ Acquisti ▪ Qualità ▪ Sicurezza macchinari ▪ Statistica e Big Data
▪ FMEA di progetto e di processo ▪ Gestione di progetti di integrazione e sviluppo di sistemi informativi complessi ▪ Software Selection ▪ Consulenza operativa sul sistema IMDS ▪ Mappatura dei processi e riorganizzazione.

METODOLOGIA DIDATTICA

Tutti gli argomenti del Corso sono affrontati attraverso una metodologia didattica pratica (case study esempi, confronto d'aula) e interattiva che alterna lezioni frontali, sessioni on line ed esercitazioni.

SEDE DEI CORSI / MODALITÀ DI EROGAZIONE

Si specifica che il corso si svolgerà a distanza in modalità FAD sincrona tramite Teams



DURATA

12 ORE
(3 sessioni di 4 ore)



DATE E ORARI

24 giugno, 3 e 8 luglio 2024
9:00-13:00



PREZZO ASSOCIATI

€ 390,00 + IVA



PREZZO NON ASSOCIATI

€ 480,00 + IVA



Scheda di Iscrizione

Programmazione e Controllo della Produzione

Date e orari: 24 giugno, 3 e 8 luglio 2024 con orario 9:00-13:00

DA INVIARE COMPILATA TRAMITE E-MAIL AD UNO DEI SEGUENTI INDIRIZZI

P.BUZZI@UI.PISA.IT / SEGRETERIA@ISFORMAZIONE.IT

IL/LA SOTTOSCRITTO/A:

AZIENDA:

PARTITA IVA:

CODICE FISCALE:

INDIRIZZO:

CITTÀ:

TELEFONO:

EMAIL:

N°	Nome e Cognome del Partecipante	Indirizzo Email del Partecipante	Ruolo ricoperto in Azienda	Prezzo Associati	Prezzo NON Associati
1					
2					
3					
4					
5					

Inoltre dichiara di:

- Essere un'azienda associata
- Non essere un'azienda associata

Timbro e Firma
