



COSEFI  
Confindustria Firenze Formazione



IMPRESA  
FORMAZIONE  
TOSCANA



Industria Servizi Formazione Srl  
a socio unico

# La Leadership tra incertezza e complessità prendere decisioni efficaci



***Risorse Umane e Management***

# La Leadership tra incertezza e complessità prendere decisioni efficaci

**Date: 29 marzo, 5 – 12 – 19 aprile 2023**

La gestione dell'incertezza e della complessità mette alla prova la nostra capacità di prendere decisioni efficaci. Questo percorso è rivolto a chi vuole affinare i propri processi decisionali ed evitare le trappole derivanti dall'incertezza e complessità, e prendere decisioni migliori perché più consapevoli, ed arrivare ad agire invece che re-agire alle difficoltà. Le neuroscienze forniscono la comprensione del proprio processo decisionale e ne svelano le zone cieche, consentendo di sviluppare un processo più consapevole e per questo più efficace.

## OBIETTIVI:

- riconoscere e comprendere il proprio processo decisionale
- identificare cosa occorre per prendere una buona decisione
- strategie personali per gestire incertezza e complessità
- identificare e gestire le proprie zone cieche
- percorso personale di miglioramento nella presa di decisioni

## DESTINATARI

---

Il corso è rivolto a manager e leader che vogliono affinare i propri processi decisionali ed evitare le trappole derivanti dall'incertezza e complessità

## CONTENUTI

---

Il programma ha una durata complessiva di **16 ore**, articolate in 4 moduli online con una durata di 4h ciascuno + **3 sessioni di coaching individuale in modalità online (1h circa)** concordate con il coach + **Questionario neuro scientifico on line «DoLquest»**

### **MODULO 1:** neuroscienze e decision making

- prendere decisioni tra incertezza e complessità
- pensiero lento e pensiero veloce
- euristiche decisionali: le scorciatoie che prende il tuo cervello, senza dirtelo
- un modello neuro scientifico di riferimento
- le tue spinte interne alla decisione



COSEFI  
Confindustria Firenze Formazione



IMPRESA  
FORMAZIONE  
TOSCANA



Industria Servizi Formazione Srl  
a socio unico

## **MODULO 2: modus operandi decisionale**

- il tuo modus operandi: cosa fai quando devi prendere una decisione
- di cosa non puoi fare a meno, cosa ti serve per decidere, cosa succede se non ce l'hai
- le trappole da evitare nella presa di decisione

## **MODULO 3: problem solving o solution focus?**

- i problemi del problem solving
- dall'orientamento al problema a quello sulla soluzione: una questione di atteggiamento
- i 4 passi del Solution Focus
- come prendere decisioni orientate alla soluzione

## **MODULO 4: conoscere e gestire le zone cieche**

- cosa tendi a non vedere quando prendi una decisione
- le tue zone cieche: quali sono e come gestirle
- strategie per gestire incertezza e complessità
- il tuo piano di miglioramento

## **DOCENTI**

Il corso è erogato da **Gianluca Cacciari**: Bolognese di nascita, fiorentino di adozione. Laureato in Fisica, proviene dalla esperienza manageriale in aziende nazionali e multinazionali. Dal 2003 facilita il cambiamento nelle organizzazioni con programmi e percorsi su misura che mirano al pieno sviluppo delle potenzialità individuali e dei team.

Integra i diversi strumenti del change management attivando il coinvolgimento diretto delle Persone dell'Organizzazione: la diagnosi di sviluppo organizzativo, la consulenza di processo, il training per lo sviluppo delle competenze manageriali e della leadership, il coaching individuale e di team per favorire la crescita sugli obiettivi di miglioramento.

I suoi training sono altamente esperienziali: il suo primo obiettivo è di risvegliare la Volontà individuale al cambiamento, per superare gli automatismi che limitano la piena espressione della Persona nel contesto organizzativo, e favorire così l'evoluzione personale. Esperto nell'applicazione delle neuroscienze per: attivare il potenziale individuale e dei team, fornire semplici mappe e nuovi strumenti che incrementano l'efficacia individuale nel management, nella leadership e nella interazione all'interno dei team. È certificato come assessor neuroscientifico secondo il sistema DoLquest, per i singoli ed i team. Counsellor e collega del movimento internazionale NALM - New Adult Learning Movement. Certificato Brief Coaching Specialities e Practitioner Solution Focus coaching.

Fondatore di Sviluppo Umano - Nuovo Apprendimento Adulto®. Co-fondatore di Chi Soccorre i Soccorritori® e di Solution Focus Italia.

## **METODOLOGIA DIDATTICA**



Tutti gli argomenti del Corso sono affrontati attraverso una metodologia didattica pratica (case study esempi, confronto d'aula) e interattiva.

- Attivazione pre-aula con questionario on line neuro scientifico DoLquest
- Laboratorio esperienziale di apprendimento altamente interattivo, prevede:
- restituzione in auto assessment del profilo personale neuro scientifico

- analisi di caso e riprogettazione
- simulazioni e role play
- esercitazioni individuali/in coppia

## SEDE DEI CORSI / MODALITÀ DI EROGAZIONE

Si specifica che il corso si svolgerà a distanza in **modalità FAD** sincrona tramite Microsoft Teams.

 DURATA	 DATE E ORARI	€ PREZZO ASSOCIATI	€ PREZZO NON ASSOCIATI
<b>16 ORE</b> <b>+ QUESTIONARIO NEURO SCIENTIFICO ON LINE "DOLQUEST"</b> <b>+ 3 SESSIONI DI COACHING INDIVIDUALE (1H)</b>	29 marzo, 5 - 12 - 19 aprile 2023  Orario: 14.00-18.00	€ 1.100,00 + iva	€ 1.300,00 + iva

## MODULO DI ADESIONE E CONFERMA CORSO

Per formalizzare l'iscrizione è necessario, almeno 6 giorni prima dell'inizio del corso, compilare la scheda d'iscrizione online tramite il sito [www.cosefi.it](http://www.cosefi.it) che ha valore di impegno alla partecipazione al corso. L'avvio dei corsi sarà confermato via E-mail a raggiungimento del numero minimo di partecipanti previsti. In caso di annullamento o di slittamento della data di avvio, comunicheremo tempestivamente le variazioni

## TEMPI DI RINUNCIA

L'eventuale rinuncia dovrà essere comunicata almeno 3 giorni prima dell'inizio del corso via e-mail. In tal caso COSEFI rimborserà l'intera quota di partecipazione, salvo indicazione da parte dell'impresa di voler trasferire l'iscrizione ad un altro corso o ad un'edizione successiva dello stesso, se prevista. (Si ricorda che è sempre possibile sostituire la persona iscritta). Nel caso in cui, invece, tale rinuncia pervenga oltre il termine sopraindicato, COSEFI fatturerà il 30% dell'intera quota di partecipazione. Infine, l'assenza del partecipante alle giornate formative successive all'inizio del corso non dà diritto al rimborso né parziale né totale della quota di partecipazione prevista.

## FINANZIAMENTI:

I corsi sono finanziabili attraverso l'utilizzo del conto formazione di Fondimpresa e/o Fondirigenti. Contattaci per essere supportato nella richiesta di finanziamento al Fondo Interprofessionale. Per informazioni sull'utilizzo del conto formazione aziendale è possibile scrivere a [viviana.bugatti@confindustriafirenze.it](mailto:viviana.bugatti@confindustriafirenze.it) o [p.buzzi@ui.pisa.it](mailto:p.buzzi@ui.pisa.it).



COSEFI  
Confindustria Firenze Formazione



IMPRESA  
FORMAZIONE  
TOSCANA



Industria Servizi Formazione Srl  
a socio unico

## MODALITA' DI PAGAMENTO E FATTURAZIONE:

---

Il versamento della quota di partecipazione dovrà essere anticipato e avvenire tramite bonifico bancario **INTESA SAN PAOLO AG. 6 - IBAN IT86B0306902904100000000770** a seguito della conferma (tramite e-mail) dell'avvio del corso. La frequenza al corso sarà possibile solo dando evidenza dell'avvenuto pagamento inviando copia del bonifico a [viviana.bugatti@confindustriafirenze.it](mailto:viviana.bugatti@confindustriafirenze.it).

La fattura sarà emessa dopo l'avvio del corso (salvo richieste particolari da concordare con Cosefi).

## PER INFORMAZIONI:

---

- Viviana Bugatti tel. 055/2707234 e-mail: [viviana.bugatti@confindustriafirenze.it](mailto:viviana.bugatti@confindustriafirenze.it)
- Paolo Buzzi (tel. 050-913539, mobile 335-6520199, e-mail [p.buzzi@ui.pisa.it](mailto:p.buzzi@ui.pisa.it))
- Alessia Bellomini (tel. 050-913547, e-mail [a.bellomini@ui.pisa.it](mailto:a.bellomini@ui.pisa.it))

**Sei interessato all'argomento?**

**Vorresti realizzare un training customizzato nella tua azienda?**

**Contattaci per una consulenza gratuita.**

**Analizziamo le tue esigenze e in funzione dei tuoi obiettivi, progettiamo insieme un percorso personalizzato, efficace e innovativo**